

Voor onze regionale betekenis bouwen we aan krachtige bovenlokale netwerken, versterken we de lokale ondersteuning in gemeentelijke opdracht en delen we kennis. We stimuleren samenwerking tussen verschillende sectoren en zorgen voor een steeds prominentere rol van sport en bewegen in het dagelijks leven van onze inwoners. Dat vraagt om een sterkere verbinding, samenwerking en eigenaarschap tussen gemeente, Sportservice en (sport en beweeg)aanbieders als krachtig fundament voor toekomstbestendig sport- en beweegbeleid en een optimale regionale infrastructuur. We stemmen onze dienstverlening beter af op sportaanbieders, opdrachtgevers en specifieke doelgroepen. Door kennis en

data te structureren, projectmatig te werken, hybride samen te werken met aanbieders, onze personeelsinzet te optimaliseren, evenementen te benutten en onze bedrijfsvoering te verduurzamen door samenwerking.

Onze kernwaarden vormen het fundament van alles wat we doen: ondernemend, inspirerend, kwaliteit, verbindend, inclusief en innovatief. We blijven zoeken naar nieuwe mogelijkheden, dagen onszelf uit om te vernieuwen en streven altijd naar de hoogste kwaliteit in onze dienstverlening. We brengen mensen, organisaties en ideeën samen om sport en bewegen naar een hoger niveau te tillen en duurzaam te verankeren in de regio.

WE STIMULEREN SAMENWERKING TUSSEN VERSCHILLENDE SECTOREN

Met deze koers zetten we een ambitieuze ontwikkeling in gang die sport en bewegen in de Vallei toekomstbestendig maakt. En zorgen wij ervoor dat iedereen – ongeacht achtergrond, leeftijd of niveau – blijvend en op een passende manier kan

sporten en bewegen. Sportservice Vallei staat voor vernieuwing, groei en samenwerking – voor een gezonde, vitale en sociale toekomst in de regio de Vallei!

IN BEWEGING VOOR EEN GEZONDE REGIO

Sport en bewegen zijn onmisbaar voor een gezonde, vitale en sociale samenleving.

STRATEGIE 2030

■ www.sportservicevallei.nl

Sportservice
De Vallei



Strategisch document **Sportservice De Vallei**

SPORT EN BEWEGEN VOOR IEDEREEN

Als Sportservice De Vallei geloven wij dat iedereen – jong en oud, met of zonder beperking – de kans moet krijgen om op een passende manier mee te doen. En dat sport en bewegen krachtige instrumenten zijn om bij te dragen aan complexe maatschappelijke uitdagingen.

- Onze missie is helder: wij maken het mogelijk dat alle inwoners van regio De Vallei een leven lang kunnen sporten en bewegen.
- We zijn ambitieus: wij maken met sport en bewegen zoveel mogelijk maatschappelijke impact, zodat in 2040 75% van de inwoners in de regio voldoende beweegt.

Als maatschappelijke onderneming richten wij ons op alle inwoners met extra focus op doelgroepen die onvoldoende bewegen. Ondernemen is voor ons: inspelen op de veranderende behoeften en contexten van inwoners, sport- en beweegaanbieders, overheden en andere partijen. **We betrekken de sportvereniging en andere aanbieders om samen met relaties en partners het sporten en bewegen toegankelijker, effectiever, innovatiever en duurzamer te organiseren.** Maximale maatschappelijke impact is ons uitgangspunt voor een gezondere, socialere en sterkere regio.

We bouwen aan een toekomstbestendig businessmodel voor blijvende maatschappelijke impact. We dienen het publieke belang van laagdrempelige en toegankelijke voorzieningen en activiteiten. Gemeentelijke (sport)subsidies en maatschappelijke tarieven vormen daarvoor de basis. We maken de maatschappelijke en financiële waarde van deze publieke dienstverlening inzichtelijk. Een toegankelijke en eerlijke bijdrage maakt dat we deze maatschappelijke opdracht duurzaam kunnen organiseren. Het publiek belang is in balans met onze ondernemende activiteiten die nodig zijn om onze organisatie te ontwikkelen en duurzaam en innovatief te kunnen opereren zonder concessies te doen aan onze maatschappelijke taak. Een passende governance-structuur ondersteunt en versterkt onze groei en ambities in de regio.

Strategisch document **Sportservice De Vallei**

We bouwen aan een wendbare organisatie die verantwoordelijkheid neemt voor sport en bewegen in de regio. Door te ondersteunen en faciliteren wat sport- en beweegaanbieders lokaal goed doen. Waar mogelijk en gewenst introduceren we nieuwe sport/beweeg producten en diensten. Onze rol van uitvoerder verbreden we naar spelverdeler en regisseur: we signaleren, agenderen, verbinden en maken innovatieve en duurzame initiatieven op gebied van sport en bewegen in de regio mogelijk. We denken strategisch mee, gaan partnerschappen aan, stimuleren vernieuwende samenwerkingen en starten maatschappelijke initiatieven op. Hierdoor versterken we onze positie als dé aanjager van sport en bewegen in de regio de Vallei.

De komende jaren richten we ons op het ontwikkelen van de noodzakelijke condities om deze ambitie te realiseren. Dit betekent zowel het optimaliseren van onze eigen organisatie als het versterken van onze regionale betekenis. De ontwikkeling richting spelverdeling en regie vraagt ook een beweging van onze organisatie. Van doen voor naar doen met en met verdieping van onze relatie tussen opdrachtgever, uitvoerder/beheerder en gebruiker richting een actief partnerschap.

Belangrijke interne organisatiethema's gaan over benodigd eigenaarschap door medewerkers actief te betrekken en te erkennen, het maken van keuzes op basis van gedeelde waarden en doelen, strategisch inzetten van aanwezige expertise, versterken van de onderlinge samenwerking en ons tempo verlagen en kwaliteit verhogen door een helder plan met focus. De rol van leiderschap is hierin essentieel. Door ruimte te geven, kaders te stellen en met een duidelijke koers en gezamenlijke taal als een organisatie echt impact te maken.



VAN UITVOERDER VERBREDEN NAAR SPELVERDELER EN REGISSEUR